

## STEINBEIS-TRANSFERZENTRUM PROZESS- UND PROJEKTMANAGEMENT (TPM2)

Die Marke Steinbeis steht seit über 30 Jahren für erfolgreichen Wissens- und Technologietransfer. Wir bauen stabile Brücken zwischen Wissen und Anwendung, weil Steinbeis-Mitarbeiter in beiden Welten zuhause sind. Bei Steinbeis steht der konkrete Nutzen für den Kunden oder Partner im Fokus aller Projekte. Unser [Verbund](#) bietet Technologie- und Managementkompetenz aus einer Hand und in einzigartiger Bandbreite. Steinbeis ist Problemlöser und Dienstleister in Beratung, Forschung und Entwicklung sowie Aus- und Weiterbildung für Partner aus allen Bereichen und jeder Größe.

### FORSCHUNGSSCHWERPUNKT / KNOW-HOW

#### Prozessmanagement

- Geschäftsprozessgestaltung der Auftragsabwicklung
- Disposition und Auftragseinplanung in die Produktion
- Kapazitätsplanung von Fertigung und Montage
- Prozessanalysen und -optimierung im Wareneingang
- Wertschöpfungssteigerung in der Produktion

#### Wertstromanalyse und Wertstromdesign

- von kompletten Fabriken
- von Teilbereichen wie Fertigung, Montage etc.

#### Fabrikplanung

- Ermittlung des repräsentativen Produktionsprogramms
- Prozess- und Produktionsablaufplanung
- Bedarfsplanungen von Maschinen, Personal und Flächen
- Layouterstellung von Ideal- und Reallayouts
- Block- und Feinlayoutentwicklung und Maschinenaufstellpläne

#### Lean Production und Lean Production Systeme

- Gestaltung eines wertschöpfungsorientierten Produktionssystems
- Durchführung von KaiZen Workshops
- Verschwendungsanalyse mit Videotechnik
- 5 S-Projekte zur Arbeitsplatzgestaltung in Produktion und Büro
- JIT-Bereitstellung von Material und Information
- Aufbau eines betriebspezifischen ganzheitlichen Produktionssystems
- Kennzahlensystem für Produktionslogistik und Lean Production

### Kontakt

---

Prof. Dr.-Ing. Helmut Hartberger  
Leitung

Lange Gasse 29  
89359 Kötz  
Deutschland

+49 8221 916401  
SU1171@stw.de

<http://www.steinbeis.de/su/1171>

### Ansprechpartner

#### IHK Schwaben

---

komm. H.M. Gentner

Stettenstraße 1 + 3  
86150 Augsburg

Tel.: 0821 3162-0  
[top-wissenschaft@ulm.ihk.de](mailto:top-wissenschaft@ulm.ihk.de)

### Top-Wissenschaft.de

---

Unternehmen trifft Wissenschaft  
Ein Angebot der Industrie- und  
Handelskammern in Baden-  
Württemberg und Rheinland-Pfalz

Top  Wissenschaft  
suchen und finden

## Projektmanagement

- Einführung der Systematik und Methoden für Einzelprojektmanagement
- Erstellung eines Projektmanagementhandbuchs
- Gestaltung einer PM-Ablauforganisation mit prozessorientierten Phasen
- Entwicklung eines PM-Systems für Einzelprojektmanagement ähnlich QM-Systemen

## Multiprojektmanagement

- Standardisierung des Einzelprojektmanagements
- Projektmanagement nach PRINCE2
- Gestaltung der Aufbauorganisation für Multi-Projektmanagement
- Systematisches Programmmanagement
- Portfoliomanagement von Projekten

## Weiterbildungsseminare

- Train the Trainer Schulung für KaiZen
- Projektmanagement
- Multiprojektmanagement
- Systematische Auswahl- und Entscheidungsverfahren für technische Investitionen
- Präsentationstechnik für Ingenieure
- Wertstromanalyse und Wertstromdesign
- Netzplantechnik und MS-Project für Fabrikplanungsprojekte

## ANGEBOTE

Beratung

Projektarbeit

Workshops

Weiterbildungsseminare

## PROJEKTBEISPIELE

- Einführung von Projektmanagement und einer projektorientierten Ablauforganisation eines Geräteherstellers
- Verbesserung der Auftragseinplanung eines Elektronikkomponentenherstellers
- Schwachstellen- und Potentialanalyse in der Fahrzeugmontage
- Arbeitsplatz- und Montageoptimierung eines Elektrogeräteherstellers
- Werksrahmenplanung und Restrukturierung von Fertigung, Lager und Montage eines Elektrogeräteherstellers
- Neuplanung eines Fertigungsbereiches für Elektronikmodule
- Entwicklung eines Produktionslogistik-Kennzahlensystems mit entsprechender Ablauforganisation eines Getriebeherstellers
- Einführung SAP-PS mit projektorientierter Ablauforganisation von Konstruktion bis Versand eines Getriebeherstellers

- Entwicklung eines Klassifikationssystems zur besseren Verwendung von Wiederholteilen eines Robotersystemlieferanten
- Verbesserung der Produktionslogistik eines metallverarbeitenden Galvanicbetriebs
- Train the Trainer Seminare für Gruppenarbeits-Trainer in der Fahrzeugindustrie
- Einführung der Gruppenarbeit im Verpackungsbereich eines Nahrungsmittelherstellers
- Systematische Auswahl- und Entscheidungsfindung für technische Investitionen
- REFA-Seminare für Kommunikation, Projektmanagement und Geschäftsprozessgestaltung für Industrial Engineering